

【加强管理年】执行指挥中心探索改革创新，有效发挥“最强大脑”作用

通化市中级人民法院 7月31日



过去，通化市中级人民法院只对执行个案进行指挥和督导，对辖区法院执行工作缺乏统一管理，导致各基层院执行工作参差不齐。为进一步加强执行管理，通化市中级人民法院探索建立全新执行指挥机制，于2019年组建执行指挥中心团队，经过一年多的实践，指挥中心不断改革创新体制机制，以加强制度建设为保障，更好服务通化法院执行工作高质量发展，已成为集全市法院事务集约、分析决策、指挥调度、监督考核等为一体的“最强大脑”，有效推动“加强管理年”活动落实落地。

2019年5月，市中院执行指挥中心建立质效通报机制，实行日通报、周调度、月分析，按照最高人民法院和吉林省高级人民法院通报的执行质效指标，每日编发《执行快报》对两级法院执行收结案情况以及质效情况进行通报；每周调度一次执行质效指标运行情况；每月编发一期《执行月报》，对各基层院执行质效指标逐项进行通报和分析，并结合全国、全省法院执行质效指标情况，合理设定月底各基层院必须完成的指标任务，并适时对各院完成情况进行督导。2019年9月，研究确定执行完毕率、结案率、结案平均用时等9项执行法官业绩考核指标，根据重要程序和工作量，分别赋予不同的权重，综合计算出质效系数，用结案数乘以质效系数得出业绩考核得分，然后将全部执行法官考核成绩及排名在全市两级法院公布，让执行法官学有目标、做有方向，形成浓厚的争先晋位氛围，切实提升执行质效。2020年4月，建立执行质效预警机制，每月定期检测各院指标运行情况并发出预警，让各院有针对性提升短板指标。经过一年半的目标管理，通化市两级法院执行质效有了较大的进步，同比2018年，事项受托平均用时缩短258%、执行完毕率提升167%、法定期限内结案率提升52%、首执结案率提升19%。